

IoT Sveriges innovationsagenda och effektlogik

”Ett bättre liv för alla i en sammankopplad värld.”

Innehållsförteckning

IoT - från hype till praktisk användning i vardagen	3
Sammanfattning	4
<i>Strategiskt innovationsprogram sedan 2014</i>	<i>4</i>
<i>Fokus på samhällsnyttig IoT i offentlig sektor.....</i>	<i>4</i>
<i>Innovationsstrategi</i>	<i>4</i>
Fem program mål för IoT Sverige.....	5
<i>Programmål 1 - Agenda 2030.....</i>	<i>5</i>
<i>Programmål 2 – Synlighet och internationell konkurrenskraft</i>	<i>6</i>
<i>Programmål 3 – Nationell IoT-förmåga</i>	<i>6</i>
<i>Programmål 4 – Konkreta IoT-lösningar</i>	<i>6</i>
<i>Programmål 5 – Systematiskt lärande</i>	<i>7</i>
Så arbetar vi för att uppnå målen	7
<i>Projekt.....</i>	<i>7</i>
<i>Samverkan och nätverkande.....</i>	<i>7</i>
<i>Kommunikation.....</i>	<i>8</i>
IoT Sveriges värdeord.....	8
<i>Jämlikhet och jämställdhet.....</i>	<i>8</i>
Effektlogik.....	9
<i>Exitstrategi.....</i>	<i>10</i>
<i>Vår exitstrategi bygger på följande aktiviteter kopplade till våra program mål</i>	<i>11</i>
Sammanfattningsvis: IoT Sveriges fokus inför avslutet är	12

IoT - från hype till praktisk användning i vardagen

Vi lever i en digital tidsera där framtidens samhälle på sätt och vis redan är här. Digitaliseringens framfart går snabbt och innebär att saker vi brukar göra plötsligt blir möjliga att göra på helt nya sätt.

När det strategiska innovationsprogrammet IoT Sverige startades 2014 rådde det närmast en hype kring det nya begreppet Internet of Things (IoT) – sakernas internet på svenska. IoT Sverige startades med målet att utgöra en neutral organisation för att mobilisera svenska aktörer att tillsammans driva på för en hållbar utveckling av sakernas internet. Teknikutvecklingen hade redan då kommit långt men marknaden var fortfarande relativt omogen.

Idag ser det annorlunda ut. Vi har delvis kommit förbi pilot- och prototypstadierna, IoT används numera frekvent inom de flesta sektorer i samhället. Det finns ett stort utbud av färdigpaketerade IoT-lösningar på marknaden och efterfrågan bara ökar. Fokuset för IoT har på senare tid skiftat från tekniken till verksamhetsbehoven.

Offentlig sektor har möjlighet att skapa samhällsnytta för många människor, med smarta lösningar inom allt ifrån vård, skola och samhällsbyggnad till turistnäring. Programmets vision är att sakernas internet ska bidra till hög livskvalitet för alla människor i Sverige. För att uppnå den krävs ett strategiskt arbete som bygger på samverkan, mod och hög innovationsförmåga.

Ny teknik påverkar människor men tekniken i sig skapar inte förändring. Att koppla upp saker betyder inte per se att de skapar samhällsnytta. IoT Sveriges synsätt är att se tekniken som en möjliggörare. Tekniken gör det möjligt att mäta och analysera. Men själva besluten om vad som behöver göras, vilka åtgärder och förändringar som krävs, de besluten måste fortfarande fattas av människor. Vi har genom vår projektportfölj skapat en stor erfarenhetsbank och vet att det krävs smarta och genomtänkta strategier för att IoT-projekt ska bli lyckosamma.

En helt avgörande faktor är att inkludera organisation och beteende. Därför arbetar IoT Sverige med en bredare definition av begreppet sakernas internet. För oss innebär IoT att omfatta hela kedjan från den lilla sensorn som producerar data, till människan som i slutändan ska kunna fatta ett intelligent beslut baserat på data och därmed verka för att kommuner och regioner ska arbeta ännu mer datadrivet.

Offentlig sektor har kommit en bra bit på väg och IoT-användningen håller på att skalas upp. Men fortfarande återstår många utmaningar och hinder för att uppnå en robust och hållbar utveckling. Här har det strategiska innovationsprogrammet IoT Sverige haft en viktig roll genom att samla aktörer och verka för kunskapsdelande och nätverkande mellan behovsägarna. Programmet ser inför sitt eget avslut ett fortsatt stort behov av en samlande punkt för att samtala om IoT och möjligheter till att fortsätta kunskapsdelningen som är så viktig. Resurser är knappa och vi behöver lära av varandra för att snabba på utvecklingen. Under programmets sista verksamhetsår ligger fokus på att summera och kommunicera de innovativa lösningar som drivits fram inom programmets projekt samt att samla relevanta aktörer och hitta sätt att även i framtiden ha en samlande punkt för IoT för samhällsnytta.

Styrelsen 2024-11-29

Sammanfattning

IoT Sverige vill sätta människan i centrum för hur IoT används i offentlig sektor för att därigenom kunna skapa nytta och erbjuda en god välfärd för alla invånare. I dag är det stor skillnad mellan olika kommuner och regioner i hur långt de har kommit i sin IoT-utveckling, deras förutsättningar och drivkrafter. Behovet av att arbeta brett med grundläggande förutsättningar för att utveckla och använda IoT-lösningar i offentlig sektor är fortfarande mycket stort samtidigt som IoT Sverige har begränsad tid kvar, programmet tar slut i december 2026.

Strategiskt innovationsprogram sedan 2014

IoT Sverige startade 2014 och är ett av 17 strategiska innovationsprogram (SIP) i Sverige. Tillsammans finansieras alla SIPar av Vinnova, Energimyndigheten och Formas i en gemensam nationell satsning på strategiska innovationsområden.

Det övergripande målet med alla 17 SIPar är att bidra till att skapa hållbara lösningar på globala samhällsutmaningar. SIParna ska också ge en ökad internationell konkurrenskraft för Sverige.

Fokus på samhällsnyttig IoT i offentlig sektor

IoT Sverige har sedan 2016 fokus på samhällsnyttig IoT med offentlig sektor i form av kommuner och regioner som behovsägare. IoT Sveriges verksamhet är aktör driven och bygger på deltagande från kommuner, regioner, myndigheter, företag, akademi och forskningsinstitut.

Programmet styrs av en extern styrelse och leds av ett programkontor. Programkontoret är placerat vid Uppsala universitet.

IoT Sverige har haft sin sista öppna utlysning och har finansierat fler än 130 projekt (utlysningsprojekt, strategiska projekt, arbetsgrupper och hubbar) med mer än 330 MKR och då har projekten själva lagt minst lika mycket i medfinansiering. Nu återstår det för programmet att knyta ihop säcken och med hjälp av strategiska projekt växla upp initiativ och samordna för en framtid där det finns en samlande punkt för IoT-frågor. IoT Sverige ska också titta på effekter och resultat som finns i projektportföljen samt se hur dessa frågor kan kommuniceras och paketeras för maximal nytta för programmets aktörer.

Innovationsstrategi

För att skapa samhällsnyttiga IoT-lösningar behövs ett helhetsperspektiv på hela IoT-systemet, där alla kompetenser samverkar med varandra. IoT inkluderar många kompetensområden och programmet har under senaste åren arbetat med ett systemperspektiv på IoT för att skapa nytta och värde för både individer, organisationer och samhället i stort.

Programmets övergripande innovationsstrategi är att arbeta enligt följande fyra principer:

- Tillämpa ett systemperspektiv på samhällsnyttig IoT i offentlig sektor med människan i centrum, dvs att tekniken används som ett medel för att skapa nytta både på individnivå och organisationsnivå; att tekniska såväl som mänskliga, etiska, juridiska, affärsmässiga och organisatoriska perspektiv ses som centrala för att lyckas; att förespråka IoT som en integrerad del av offentlig sektors verksamhetsutveckling – en motor för digitalisering – och inte ett sidospår som kan väljas till eller bort.
- Arbeta både brett och djupt, dvs att bidra till både grundläggande förutsättningar som kompetens samt mjuk och hård infrastruktur, såväl som till nischad och specifik kunskap som kan driva spetsanvändningar och utveckling.

- Katalysera och komplettera initiativ, dvs att verka genom och i samverkan med andra aktörers initiativ för att uppnå en hävstångseffekt på programmets insatser och för att säkerställa hållbar nytta och effekt på lång sikt; att inspirera, uppmuntra och driva på offentliga aktörers IoT-utveckling, men utgå från organisationernas egna styrkor och förutsättningar.
- Utmana gränser och driva komplexa frågeställningar, dvs att våga och orka ta tag i komplexa frågeställningar där det krävs innovation, samverkan och mod för att lyckas, där det kan finnas stor risk för att trampa fel, men också stor potential för att åstadkomma nytta och förändring på lång sikt.

Fem program mål för IoT Sverige

IoT Sverige har formulerat fem program mål som ligger till grund för programmets insatser. Målen återspeglar fem olika effektområden eller nivåer: Agenda 2030; Synlighet och internationell konkurrenskraft; Nationell IoT-förmåga; Konkreta IoT-lösningar; samt Systematiskt lärande.

Program mål 1 - Agenda 2030

Bidra till god hälsa, minskad ojämlikhet och hållbara samhällen med hjälp av IoT-lösningar

IoT Sveriges verksamhet ska på lång sikt kunna bidra till lösningar på globala samhällsutmaningar och att vi når de globala hållbarhetsmålen definierade i Agenda 2030. IoT är relevant som medel för att bidra till flera av Agenda 2030-målen. Det kan ske direkt, dvs genom att utveckla IoT-lösningar för specifika områden som t ex sjukvården eller för vattenrening. Det kan också ske indirekt, exempelvis genom att hjälpa offentliga organisationer att nå sina egna Agenda 2030-mål, tex genom att samla in och analysera data eller interagera med invånare med hjälp av IoT-lösningar.

IoT Sverige har valt att fokusera särskilt på följande Agenda 2030 mål:

- **Mål 3:** God hälsa och välbefinnande
- **Mål 5:** Jämställdhet
- **Mål 9:** Hållbar industri, innovation och infrastruktur
- **Mål 10:** Minskad ojämlikhet
- **Mål 11:** Hållbara städer och samhällen

Programsmål 2 – Synlighet och internationell konkurrenskraft

Stötta svenska företag på världsmarknaden och verka för tillämpning och utveckling av internationell standard

Under Fas 3 arbetade IoT Sverige mycket med internationaliseringsfrågor i olika former. I samverkan med behovsägare och nationella aktörer, som exempelvis SKR och DIGG, har behovet av internationella standarder på IoT-området blivit allt tydligare. IoT Sverige kan vara ett väsentligt bidrag till utvecklingen av dessa standarder.

I samband med tidigare samarbeten med svenska IoT-företag har programmet insett att det finns goda möjligheter att bistå dessa företag att nå en större marknad än den svenska.

IoT Sverige satsar därför på att genom uppsökande verksamhet och deltagande på internationella mässor och kongresser stärka IoT-företagens förmåga att nå ut på en internationell marknad. IoT Sverige stöttar även strategiska initiativ för att driva på användningen av internationella standarder och plattformar, till exempel genom den strategiska satsningen Smart City Transformation Lab.

Programsmål 3 – Nationell IoT-förmåga

Öka Sveriges förmåga och förutsättningar för implementering av IoT-lösningar i offentlig sektor

För att till fullo kunna dra nytta av den innovationskraft som finns i Sverige samt nya möjligheter som IoT-lösningar erbjuder, behöver vi grundläggande förmågor och förutsättningar. De behöver utvecklas både på nationell och lokal nivå, hos offentliga aktörer, hos stora och små bolag, hos F&I-utförare som vill arbeta med IoT-lösningar i offentlig sektor, såväl som inom civilsamhället.

IoT Sverige har tagit och tar fortfarande rollen som en pådrivare och möjliggörare i det svenska IoT-ekosystemet för offentlig sektor genom att finansiera djärva och innovativa IoT-projekt med nationell och internationell relevans som synliggör potentialen och nyttan, samt lyfta fram områden där det finns behov av nya policyer och lagändringar.

Den nationella förmågan att utveckla såväl som att på bred front använda samhällsnyttiga IoT-lösningar, är även beroende av civilsamhället och individer.

Programsmål 4 – Konkreta IoT-lösningar

Främja skalning och spridning av IoT-lösningar inom offentlig sektor för ökad samhällsnytta

Programmet ser en fokusförflyttning som går från att *utveckla* lösningar till att *skala upp* och *sprida* lösningar. Fokusförflyttningen är en naturlig förändring då tekniken blivit allt mer mogen samtidigt som IoT Sverige närmar sig sin slutfas.

IoT Sveriges insatser ska fokusera på IoT-lösningar som har en reell ambition och möjlighet att implementeras/införas och skapa nytta i verksamheten. Det är viktigt att försöka undvika ytterligare tomteblöss eller att innovationsprojekten hamnar i "skrivbordslådan". Det kräver att finansierade projekt är behovsdrivna, kan visa på en specifik nyttopotential, att de är förankrade hos ledningen, samt att faktorer som konkurrensutsättning tas med vid projektplaneringen. Det är också viktigt att se likheter mellan behov i olika sektorer och verksamhetsområden för att identifiera skalbara användningsexempel och kunna överföra kunskap och erfarenhet mellan domäner.

För att i praktiken utveckla implementerbara lösningar behöver beställare och leverantörer få möjlighet att träffas, kunna förstå varandra och respektive parts förutsättningar samt hittasamarbetsformer som är hållbara både för affären, lösningen och organisationerna. Aktörer behöver stöttas i att vara modiga, våga utmana befintliga arbetssätt och processer, samt att hitta lämpliga förebilder och samarbetsparter.

Programmål 5 – Systematiskt lärande

Säkerställa att kunskap och erfarenheter från programmet förvaltas och utvecklas vidare

IoT Sverige har under programperioden kommit att fylla en allt viktigare roll som samverkansaktör och programmets resultat är därför synligt på systemnivå.

Programmet har verkat som finansiär av och genomförandestöd för projekten och dess aktörer (företag, kommuner, regioner och konstellationer av dessa). Genom sin närvaro i genomförandemiljön och de löpande allt starkare kommunikationsinsatserna har programmet inte bara bidragit till en innovativ lärandekultur för projekten och dess aktörer utan även bidragit till förflyttning på systemnivå.

IoT Sveriges ingångsvärden inkluderar en väl fungerande community, en lärandekultur, ett sammanhang, en trygg miljö där kommuner och regioner kan innovera smart stad-tjänster och välfärdsteknik i samverkan med varandra och med lösningsleverantörer – allt detta har ett unikt värde och säkrande av dessa värdenas fortlevnad är därför mycket angeläget. Att säkra dessa värden är ett arbete i sig och behöver ha ett eget fokus, separerat från säkrandet av värden skapade i projekten.

Så arbetar vi för att uppnå målen

För att nå programmets mål har IoT Sverige dels ekonomiska resurser för att finansiera projekt och dels organisatoriska och personella resurser för att driva på och stötta utvecklingen av området samhällsnyttig IoT i offentlig sektor.

Programmet har tre huvudsakliga operativa insatsområden: Projekt; Samverkan och nätverkande; samt Kommunikation.

Projekt

Projektfinansiering är den budgetmässigt största insatsen för programmet som helhet. Den sista öppna utlysningen har ägt rum och nu återstår de utlysningsprojekt som är redan beviljade och som ska landa sina pågående projekt. Vad gäller strategiska projekt finns det några stora insatser som pågår fokuserat för att bygga ekosystem för IoT på olika nivåer, så som:

- Internetstiftelsen som tittar på om det finns möjlighet att bygga ett konsortium för IoT på nationell nivå,
- Smart City Transformation Lab som tittar på framför allt kunskapsdelning och nätverkande inom kommuner
- IoT World som är ett kompetenskluster för IoT vad gäller såväl akademi som näringsliv.

Samverkan och nätverkande

Samverkan och nätverkande med andra aktörer är av största vikt för att programmets verksamhet ska få full effekt – framför allt i programmets slutfas. Det handlar både om samverkan med andra nationella- och internationella initiativ såväl som med enskilda aktörer inom offentlig, privat och ideell sektor. Programmet har rollen av att vara spindeln i nätet för

IoT-lösningar och datadriven verksamhet inom offentlig sektor. IoT Sverige behöver hitta nya konstellationer som kan samordna IoT för samhällsnytta så att programmet successivt kan ta en mer undanskymd roll till förmån för andra aktörer som kan kliva fram och driva frågorna.

Kommunikation

IoT Sveriges kommunikationsarbete utgår från programmets fem program mål. Kommunikationen är ett viktigt strategiskt verktyg och medel för att nå dessa mål.

Kommunikationsarbetet är en grundpelare för IoT Sverige och inkluderar att erbjuda en informativ och uppdaterad webbplats; löpande skapa och sprida nyheter från projekten i sociala medier genom exempelvis blogginlägg och poddavsnitt; skicka ut nyhetsbrev till programmets alla intressenter; samt arrangera och delta i seminarier, workshops, konferenser och digitala fikor för erfarenhetsutbyte och kunskapsdelning.

Som en del i sitt avslut planerar IoT Sverige flertalet insatser som alla ska belysa verksamhet från programmet som har potential att spridas och skalas inom offentlig sektor – bland annat görs en projektportföljanslys tillsammans med Umeå universitet och Berghs School of Communication har ett strategiskt projekt för att titta på förpackning av resultat och effekter från programmet. IoT Sverige planerar för en större fysisk årskonferens i Uppsala i mars 2026.

Vision

Sakernas internet bidrar till hög livskvalitet för alla människor i Sverige.

Mission

IoT Sverige ska arbeta för ökad kunskap och användning av sakernas internet genom innovation och samverkan.

Slogan

Ett bättre liv för alla i en sammankopplad värld.

IoT Sveriges värdeord

Värderingarna för IoT Sverige vägleder vårt sätt att kommunicera, vi vill att vår kommunikation ska vara *nyskapande*, *uthållig* och *modig*. Dessa ord är fortsatt ledstjärnor i kommunikationen för Fas 4.

- **Nyskapande** för att vi vill liksom våra projekt bidra till att innovativa angreppssätt testas i praktiken. Vi ska hålla koll på innovativa sätt att jobba och kommunicera på som vi kan omsätta i praktiken.
- **Uthållig** för att någon måste orka driva de frågor och projekt som inte är helt lätta att hantera eller som tar tid att genomföra. Frågor inom den offentliga sektorn tenderar ibland att bli komplexa och mångbottnade, därför måste vi orka driva förändring på lång sikt. Även vår kommunikation ska präglas av att vara långsiktig och hållbar över tid.
- **Modig**. Vår kommunikation ska, precis som våra projekt, våga ta risker i form av att testa verktyg samt våga ställa obekväma eller svåra frågor och diskutera komplexa frågeställningar. Vi vill våga utmana för att utveckla.

Jämlikhet och jämställdhet

Programmets vision ”Sakernas internet bidrar till hög livskvalitet för alla människor i Sverige” syftar till att genom att nyttja IoT-lösningar, ge alla människor möjlighet till en god och hög

livskvalitet. Mål 5 (Jämställdhet) och mål 10 (Minskad ojämlikhet) i Agenda 2030 är högt prioriterade inom programmet. Det kan både handla om att med hjälp av teknik bidra till att öka jämställdhet och jämlikhet, men det handlar även om att ge alla en jämlik möjlighet att nyttja tekniken och att få tillgång till IoT-lösningar.

Under 2019 tog IoT Sverige fram en jämställdhetsstrategi som även inkluderar jämlikhet. Strategin utgör ett praktiskt användbart verktyg i vardagen, både som inspiration för den potential som finns i att aktivt arbeta med jämställdhets- och jämlikhetsfrågor, men även som stöd för de insatser som genomförs, samt för finansierade projekt. Strategin presenteras alltid för nya projekt, styrelseledamöter och anställda vid programkontoret.

Sedan programkontoret tog fram jämställdhetsstrategin samt att jämställdhetsaspekten tydliggjordes i texten till de senaste årens utlysningar så har programmet kunnat se många nya och spännande aspekter på jämställdhet och jämlikhet i projekten. Temat har också lyfts på flera projekträffar och har fått projekt att göra spin-off-projekt med jämställdhet i fokus eller på annat sätt ta aspekten ett steg längre i sin egen verksamhet. Den lyckade jämställdhetsstrategin har gått ut på att *tänka stort; agera smått; och att börja nu.*

Checklista

Vid en genomgång av en projektplan ska ni kunna checka av om punkterna nedan är uppnådda eller inte.



Finns ett eller flera jämställdhetsmål med i projektplanen?

Exempel: I projektet skapar ni personas som är både kvinnor och män för att bättre förstå era målgrupper.



Har vi i projektet gjort en beskrivning av hur jämställdhetsrelaterade mål ska uppnås?

Exempel: Vi genomför en analys över projektets konsekvenser för grupperna kvinnor och män inför varje beslut.



Är arbetet med jämställdhet mätbart och går det att utvärdera?

Exempel: Vi följer upp jämställdhetsmålet och dokumenterar lärdomar under projektet.

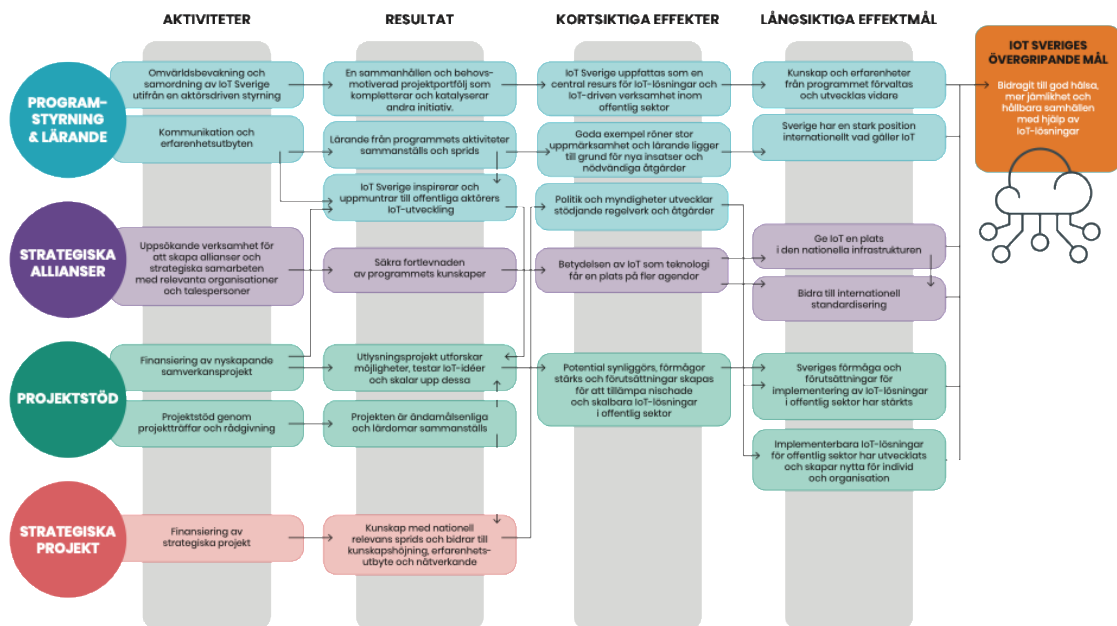


Finns det en plan gällande vad som ska göras med resultaten av arbetet med jämställdhet?

Exempel: Vi har en plan för hur resultatet av ert jämställdhetsarbete ska spridas så att andra kan lära sig av era lärdomar.

Effektlogik

En effektlogik är ett verktyg för att underlätta planering och uppföljning, här tydliggörs behov och man kan se vilka resurser som behövs för att ta sig nära målbilden. Effektlogiken bidrar också med en tydlig bild över varför vi gör det vi gör samt hur vi ska nå dit, och hur vi ska följa upp vilken insats.



Exitstrategi

IoT Sverige har under de senaste nio åren gjort ett stort avtryck när det gäller att ge användningen av och kunskapen om IoT en skjuts framåt inom offentlig sektor. Programmet har kunnat erbjuda en plattform för att diskutera sakernas internet tillsammans och ge en möjlighet att lära av varandra såväl som av experter inom olika områden. Programkontoret ska nu summera resultaten och skala upp effekterna av de nio årens verksamhet under den sista etappen. Fokus ligger på att skapa fler strategiska allianser med företag och organisationer som verkar i samma riktning som IoT Sverige – men också stärka de existerande relationerna – och som kan ta IoT Sveriges arbete vidare när programmet avslutas. IoT Sverige tänker maximera resurserna inför avslutet.

Samverkan med andra aktörer är av största vikt för att programmets verksamhet ska få full effekt och vara systempåverkande. Det handlar både om samverkan med andra nationella och internationella initiativ såväl som med enskilda aktörer inom offentlig, privat och ideell sektor. Detta fortsätter vara en del av programmets verksamhet och återspeglas även i verksamhetsområdet.

Inför IoT Sveriges avslut fokuserar programmet på en mängd delprojekt och aktiviteter kopplade till våra fem program mål. Under slutfasen råder det stort fokus på att samla lärdomar och effekter från programmet samt att förpacka dessa på ett sådant sätt att de kan komma så många intressenter som möjligt till del. Det är också stort fokus på att samla och involvera relevanta aktörer samt uppskalning och implementering såväl för programmet som helhet som för både utlysningprojekt och strategiska projekt.

Kommunikation är ett verktyg för lärande och kunskapsspridning och något som står i centrum för IoT Sveriges verksamhet. Det innebär att erbjuda en informativ och uppdaterad webbplats, löpande skapa och sprida nyheter från projekten och programmet i

sociala medier, skicka ut nyhetsbrev till programmets alla intressenter, och inte minst arrangera och delta i seminarier, workshops och konferenser för erfarenhetsutbyte och kunskapsdelning.

Inom IoT Forum genomför programkontoret regelbundet aktiviteter och event som syftar till att dela kunskap över gränser, både kunskaps- och branschgränser, och lära av varandra.

Exitstrategin bygger på följande aktiviteter kopplade till våra program mål

1. Agenda 2030: Bidra till god hälsa, minskad ojämlikhet och hållbara samhällen med hjälp av IoT

- IoT Sverige ska göra en särskild analys av hur projekten relaterar till Agenda 2030-målen.
- Vi fortsätter att lyfta hur specifika projekt bidragit till god hälsa, minskad ojämlikhet och hållbara samhällen i våra aktiviteter inom IoT Forum.
- IoT Sveriges strategiska projekt Smart City Transformation Lab förväntas ge än fler tydliga case på denna måluppfyllelse, för skalning och spridning till fler aktörer.

2. Synlighet och internationell konkurrenskraft: Stötta svenska företag på världsmarknaden och verka för tillämpning och utveckling av internationell standard

- IoT Sverige ämnar undersöka i vilken utsträckning företagen i projektportföljen har fått hjälp av programmet att expandera på den internationella marknaden.
- Genom att kommunicera goda exempel på företag som har lyckats att ta sig utanför Sveriges gränser sprider programmet kunskaper och stärker företagen i fråga.
- IoT Sverige jobbar för att säkerställa ett långsiktigt engagemang från Sveriges IoT-aktörer när det gäller utvecklingen av globala öppna standarder.

3. Nationell IoT-förmåga: Öka Sveriges förmåga och förutsättningar för implementering av IoT-lösningar i offentlig sektor

- IoT Sverige gör projektportföljsanalyser som särskilt kommer att titta på hur IoT Sveriges projekt, såväl utlysningsprojekt som strategiska projekt, har bidragit konkret till att öka Sveriges förmåga och förutsättningar av IoT-lösningar i offentlig sektor.
- IoT Forum har varit ett mycket lyckat koncept för kunskapsdelning och erfarenhetsutbyte. Programmet kommer att fortsätta skapa forum, mötesplatser och kunskapsdelning mellan aktörer samt kontinuerligt utvärdera dessa insatser.
- De strategiska projekten i slutfasen har stort fokus på att samla aktörer, uppskalning, implementering och kunskapsdelning.
- IoT Sverige stärker kopplingarna och samtalen till relevanta aktörer för att hitta vägar att säkerställa resultat från programmet och där det går att hitta överföring av information eller områden att arbeta med att ta vidare. Här kommer det

strategiska projektet med Internetstiftelsen att spela stor roll där IoT Sverige och Internetstiftelsen gemensamt tittar på hur man skulle kunna starta ett konsortium kring IoT när programmet tar slut.

- Fortsatt lyfta programmets erfarenheter av upphandling som ett utmanande område i arbetet med innovativ IoT-nytta i offentlig sektor. Värdefulla lärdomar på området finns både från utlysningssprojekt och strategiska projekt, särskilt så i de strategiska satsningarna Smart City Transformation Lab och IoT World.
- Genom arbetet med det strategiska projektet KLASSA arbeta för kravkataloger som bättre kan möta syftet att stärka samhällets robusthet mot cyberattacker. Det förenklar även upphandlingar när det finns gemensamma och accepterade kravkataloger till grund för kravställning.

4. Konkreta IoT-lösningar:

Främja skalning och spridning av IoT-lösningar inom offentlig sektor för ökad samhällsnytta

- Under Fas 4 har alla projekt, både utlysningssprojekt och de strategiska projekten, en stark koppling till implementering och uppskalning. Programmet ska också titta på hur det går att bäst förpacka resultat och effekter från programmet för att lärdomar ska kunna komma många till del.
- Genom samarbete med de strategiska projekten med Internetstiftelsen, Smart City Transformation Lab och IoT World samt genom IoT Forum sprida inspiration och kunskap kring IoT-lösningar i offentlig sektor.

5. Systematiskt lärande: Säkerställa att kunskap och erfarenheter från programmet förvaltas och utvecklas vidare

- Förbättra projektportalen på IoT Sveriges webbsida: genom att förbättra projektportalen kan programmet tillgängliggöra att mer kunskap från projekten når ut.
- Projektportföljsanalys och spridning av resultaten: Under 2024 och delar av 2025 planerar programkontoret att ge ett uppdrag till forskare, helst kopplade till flera lärosäten, i syfte att göra en omfattande analys och inhämta lärdomar från avslutade och pågående projekt. Tillsammans med det strategiska projektet med Berghs School of Communication ska vi titta på olika sätt att förpacka resultat och effekter från programmet.
- Årskonferensen 2026: IoT Sverige planerar för en större årskonferens 2026 som avrundar programmet. Här planeras spridning av programmets resultat exempelvis genom att dela ut stafettpinor till aktörer och organisationer som kan ta arbetet vidare på olika sätt.

Denna exitstrategi syftar till att ta vidare den kunskap, de erfarenheter och den systemförflyttning som programmet har skapat. Det finns många synergieffekter mellan de olika delarna i strategin. Aktiviteterna samspelar för att sammantaget skapa maximal nytta under återstoden av programtiden.

Sammanfattningsvis: IoT Sveriges fokus inför avslutet är

- att fortsätta bära och utveckla de väl fungerande rollerna som projektfinansiär,

stödfunktion, samverkansaktör och kunskapsnod inom IoT-branschen kopplat till offentlig sektor.

- att genom vidareförädling och djupanalyser synliggöra skapade värden i projekten och programmet för att möjliggöra dessa värdenas fortlevnad efter programmets stängning.
- att säkra bestående värden av IoT Sveriges insatser genom systematiska och strategiska samarbeten med relevanta aktörer